

AÑO 2 - Nº 3

MAYO 2013

MUNDO UB

ACADÉMICOS Y GRADUADOS
UNIVERSIDAD DE BELGRANO



JUSTICIA, LA ÚLTIMA CARTA

**LA FORTALEZA DEL SISTEMA JUDICIAL ARGENTINO RETROCEDE EN AMÉRICA LATINA
RESPECTO DE NACIONES COMO CHILE, COSTA RICA Y URUGUAY, LO QUE PONE EN
PELIGRO LAS PERSPECTIVAS DE DESARROLLO**



Actualización de datos

La Universidad sigue con la campaña de actualización de datos de sus egresados. Para que el *alumni network* crezca, estamos recibiendo datos actualizados incluyendo domicilio, teléfono, email. También podés enviarnos los datos de tus amigos para que nos comuniquemos con ellos.

Ya son muchas las personas que han actualizado sus datos y nos proponemos seguir creciendo. Envíanos la información por email a info.graduados@ub.edu.ar o comunicate al 4788-5400, int. 2517.

Presentación de libros

La oficina de Gestión Institucional de Graduados y la Librería de la Universidad invitan a todos sus ex alumnos que hayan editado y publicado libros a realizar su presentación en la Universidad. Los estamos esperando. Muchos graduados ya han hecho presentaciones en el espacio de librería. Para ayudarte en la organización del evento comunicate con nosotros al 4788-5400, int. 2517 o envíanos un email a info.graduados@ub.edu.ar.

Credencial del Club de Graduados

Además de los beneficios que te ofrece la Universidad por ser parte de ella, con tu credencial del Club de Graduados podés obtener descuentos en entidades deportivas, gimnasios, etc. Entrá en la web www.ub.edu.ar y mirá los beneficios. Pedí tu credencial vía email a info.graduados@ub.edu.ar o telefónicamente al 4788-5400, int. 2517.



MUESTRA DE GRADUADOS

La oficina de Gestión Institucional de Graduados y la Dirección de Cultura de la Universidad de Belgrano los invita a la inauguración de la **VIII Muestra Colectiva de Graduados UB**. Se realizará el miércoles 15 de mayo a las 19 h y permanecerá abierta hasta el 22 de mayo en el Salón de Exposiciones, segundo nivel inferior de la Torre Universitaria, Zabala 1837. ¡Los esperamos!



“Los profesores tienen que darles un protagonismo cada vez mayor a sus estudiantes. Para eso, será necesario que imaginen nuevas modalidades que les permitan cumplir con su rol de guías, más allá del tiempo que les dediquen a sus exposiciones”, dijo el doctor Avelino Porto en el comienzo del ciclo lectivo

El nudo central del pensamiento del rector son los medios por los cuales los profesores lograrán que sea el propio estudiante el que más trabaje en la búsqueda y en la producción de conocimientos frente a sus pares, los otros estudiantes.

Acerca de la labor académica que la Universidad de Belgrano espera de su plantel docente para este año, el rector ha venido manteniendo reuniones con los profesores para profundizar en el tema. Estos son los puntos centrales en su pensamiento:

- La producción científica por parte de los profesores es algo que la Universidad tiene que pedirles: que incrementen sus trabajos. Sólo se justifica la permanencia en la vida académica en la medida en que el profesor progrese en su propia ciencia.
- El verdadero papel del maestro es no solamente lo que ya está consagrado, sino lo que habría que cambiar.
- La carrera académica del profesor en esta Universidad es muy importante. Nosotros damos cursos de mejoramiento pedagógico, didáctico y de las nuevas tecnologías para los profesores. Asisten hasta 300 profesores por año a los distintos cursos. Convocamos a los profesores a que entiendan que están para ser promovidos a la siguiente categoría.
- La Universidad quiere que sus profesores sigan estudiando, que tengan más de un grado académico.
- También espera que tengan en cuenta la opinión de los estudiantes. Hay encuestas anuales en las que ellos nos hablan sobre el grado de comprensión que tuvieron de parte de los profesores.
- Estamos ampliando todo lo que se refiere a educación continua, que es la realización de cursos breves, de sesenta, ochenta o noventa horas, que pueden durar cinco, seis meses. Es

fundamental la voluntad de los profesores, que deben saber que existe una demanda social y poderle dar satisfacción a esa demanda. Queremos que los profesores se interesen en conducir este tipo de cursos. La educación continua es tan importante para la Universidad como una carrera de grado o de posgrado.

Hay que mantener la posición de la UB en el ranking internacional. Estamos en una situación de privilegio desde hace seis años. El mundo tiene 25.000 universidades. De ellas, en Londres fueron evaluadas 2.500 que se consideran de las mejores, y entre esas 2.500 Belgrano aparece entre las 600 mejores. Hay alguien que produce esta posición internacional: son los profesores, son ellos, los que enseñan, los que publican, los que investigan. Depende de ellos que sigamos allí.

Los profesores deben tratar de despertar interés por la actualidad nacional e internacional en sus alumnos. Hay que terminar con eso de que una semana antes de las elecciones la gente nos siga preguntando por quién votar. Es una tristeza que en una sociedad haya miles de chicos que tengan que hacer esa pregunta porque hasta ese día no sabían nada. “Yo entiendo – dice el doctor Porto– que el profesor

de matemática o de química no encuentre cómo meter esos temas en el hoy. Pero no lo sé, porque cuando una empresa como Vale tiene el conflicto que ha tenido en Mendoza, yo lo colocaría en una charla. A los profesores de Ingeniería les digo: ¿tenemos acá un debate sobre el tema del ferrocarril en la Argentina, sobre la infraestructura, sobre los caminos? Empecemos por esto y hagamos después otras cosas más: esta Constitución, ¿sirve o no sirve? ¿La quieren cambiar? A ver: llamemos a alguien que esté al tanto de que la quieren cambiar, para que discutamos. ¿Queremos más presencia del Estado? ¿Cómo interpretar esto de que el Estado tiene que regular algunas cosas? Esto vale para todos: esos son los temas del ciudadano.”

Si no es la universidad el lugar donde se debaten estos temas, ¿dónde? Más allá de los grandes discursos, hay que tratar de hacer efectivos estos principios en el aula. Hay que ir a los hechos, no a los discursos. “Si logramos introducir esta actitud de entusiasmo en el aula, no habrá sueño, ni exceso de cerveza, ni noches interminables. Todo cambiará. Los chicos llegan del secundario sin saber lo que es el esfuerzo, el trabajo. Acá debemos enseñarles qué significa eso”, concluye el doctor Porto.



NO HAY DESARROLLO SIN JUSTICIA



Por Luis María Palma (*)

La importancia de la Justicia como factor para el desarrollo es un tema sobre el cual se ha hablado mucho, pero investigado poco. América Latina parece un terreno especialmente valioso para analizar esta relación, si se consideran las características comunes de los países de la región en cuanto a sus orígenes, cultura, sistemas legales y judiciales, evolución político-institucional y problemáticas socioeconómicas.

La Justicia, esa "constante y perpetua voluntad de dar a cada uno lo suyo", según Domicio Ulpiano (Tiro, 170 - Roma, 2228) es encarnada por la organización judicial de un país. Pero también comprende otras vías y servicios, como la mediación y demás métodos alternativos –el llamado "acceso a justicia"– mediante los cuales es posible obtener soluciones justas –que no dependen necesariamente de los tribunales– para los conflictos que se producen en el seno de la sociedad.

El desarrollo, entendido como una evolución gradual hacia mejores niveles de vida, debe ser considerado integralmente, dado que se manifiesta en las dimensiones social, política, económica, cultural, educativa, sanitaria, ambiental, etc.

La mejor calidad de vida resultante del desarrollo es palpable en distintos lugares del mundo en que la

democracia política se encuentra firmemente establecida y las sociedades viven conforme a modernos sistemas de valores. No existen países desarrollados que no sean, a la vez, democracias políticas y sociedades culturalmente modernas. Sí hay, en cambio, numerosas naciones en las que la democracia está establecida, pero el desarrollo es una aspiración más o menos lejana: así ocurre en los países de América Latina.

Un elemento esencial para estudiar la relación entre la Justicia y el desarrollo es lo que entendemos por *instituciones*, es decir, aquellas normas de conducta –formales e informales– y de costumbres que, por su propia repetición, generan en la sociedad *confianza* sobre los resultados. A veces, las instituciones se ven reflejadas en la conducta de los particulares; otras, en la actuación predecible y acorde al Derecho de los agentes del poder público.

Reviste gran importancia para el mismo análisis la seguridad jurídica, es decir, la certidumbre que desde el Estado debe darse a cada individuo en cuanto al respeto de su persona y derechos, que no pueden ser alterados sin cumplir con procedimientos regulares, fundados en la Constitución y las leyes. La seguridad jurídica implica *confianza* en el respeto de las normas vigentes, lo que permite prever las conductas ajenas y, en función de ello, planificar las propias dentro de ciertos márgenes de certeza. La

Un minucioso estudio de los indicadores internacionales y la opinión coincidente de los especialistas demuestra que los mayores niveles de progreso corresponden a los países que cuentan con instituciones más estables y predecibles y con mayor seguridad jurídica

generación de tal confianza tiene en el sistema judicial a un actor fundamental: es a partir de su pública actuación que podemos apreciar el real grado de cumplimiento de las normas por todos, así como la medida y extensión de los derechos individuales, colectivos y sociales. Son los jueces –y no los poderes políticos– quienes tienen "la última palabra" al respecto.

La seguridad jurídica será mayor en tanto el sistema judicial cumpla con su rol de manera más independiente, eficaz y eficiente para la protección, el reconocimiento y la restauración de los derechos, la solución de los conflictos y el control de las decisiones de los otros poderes públicos.

(*) El presente artículo es una síntesis de "Justicia y desarrollo en América Latina", tesis doctoral de Ciencia Política del autor. Puede accederse a la obra completa a través del enlace http://www.ub.edu.ar/investigaciones/tesis/63_palma.pdf. Luis María Palma es decano de la Facultad de Estudios para Graduados de la UB. Abogado, doctor en Ciencia Política y doctor en Sociología. Docente universitario de grado y posgrado. Director del Centro de Estudios para la Justicia, Facultad de Derecho de la UBA. Consultor internacional.



Uruguay, Costa Rica y Chile, al frente en materia judicial

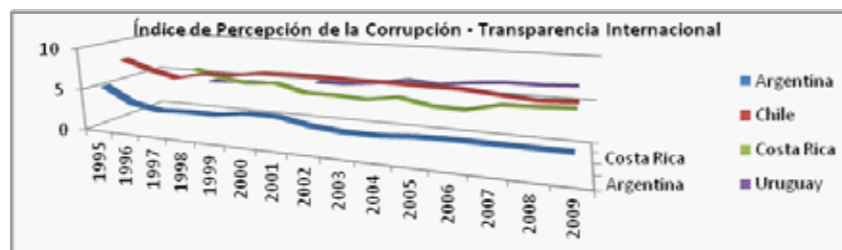
La evolución de los países de América Latina puede ser analizada a través de diferentes indicadores internacionales, en materias como los derechos políticos, las libertades civiles, la transparencia, la libertad económica, los negocios, la competitividad, el Estado de Derecho, la calidad institucional, los sistemas judiciales y el desarrollo.

Presentaré a continuación algunos de los resultados de una investigación que realicé acerca de la relación entre la Justicia y el desarrollo en América Latina, a partir de información relevada desde 1990. Éste fue el año en que se generalizó la gobernabilidad democrática en América Latina. El período comprendido por la investigación fue de veinte años (1990 a 2009).

Diecinueve son los países de la región considerados en la investigación que da cuerpo a este trabajo: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba (toda vez que existiera información disponible), República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela.

El Índice de Libertad en el Mundo, elaborado por Freedom House, hizo posible establecer que Uruguay, Costa Rica y Chile son los tres primeros países en el respeto a las libertades políticas y civiles (estas últimas comprenden la evaluación de la Justicia). Se trata, precisamente, de las mismas naciones que, en gran parte de los indicadores analizados, exhiben los mejores desempeños de América Latina.

El Índice de Percepción de la Corrupción, que Transparencia Internacional publica desde 1995, refleja una estrecha relación entre la debilidad de las instituciones y la corrupción: son los países más postergados en el respeto de aquéllas los que presentan más bajos guarismos en materia de transparencia. Chile, Uruguay y Costa Rica fueron los países que registraron las mejores performances. Las evaluaciones sobre la Argentina fueron claramente negativas, y reveladoras de una calidad institucional marcadamente descendente.



Los indicadores de gobernabilidad del Banco Mundial mostraron, durante el período 1996-2008, a Chile, Costa Rica y Uruguay como las naciones de América Latina con los más elevados desempeños en cuanto a las materias relacionadas con la investigación: "Voz y rendición de cuentas", "Estado de Derecho" y "Control de la corrupción". La Argentina tuvo pronunciados descensos.

El Índice de Libertad Económica, del Fraser Institute, exhibió la primacía de Chile entre las naciones latinoamericanas, con desempeños muy positivos y estables de Costa Rica, Panamá y El Salvador, frente al notorio descenso de la Argentina tras el colapso institucional, político y económico de 2001. Nuestro país había sido el mejor clasificado de la región en 2001, a la par de haberse ubicado undécimo en la clasificación general respectiva, mientras que en la edición 2009 apareció en el puesto 14 entre los latinoamericanos y 105 del total de naciones comprendidas.

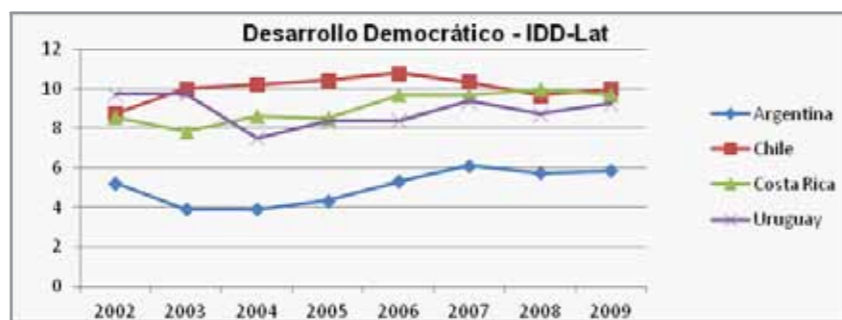
El Índice de Libertad Económica de Heritage Foundation y The Wall Street Journal marcó el liderazgo regional de Chile y El Salvador en la medición general, con una marcada caída de la Argentina, 21º país en la primera edición, de 1995, y 135º en la de 2010.

El Índice Doing Business, del Banco

Mundial, reveló, en los relevamientos de los años 2006 a 2010, las más altas posiciones relativas de Chile y Colombia y los desempeños progresivamente mejores de México, Perú, Panamá y El Salvador. Fueron regularmente pobres las performances de la Argentina, con un abrupto empeoramiento a partir de 2007.

El Informe de Competitividad Global –GCR– del Foro Económico Mundial, presentó a Chile como la nación más competitiva de América Latina, con desempeños positivos de Uruguay, Costa Rica, Panamá, México y El Salvador. La Argentina registró performances inferiores, que resultaron mucho peores en cuanto a las calificaciones en materia de instituciones. Las mediciones en materia de independencia judicial presentaron a Costa Rica, Uruguay y Chile como las naciones latinoamericanas mejor posicionadas.

El Índice de Calidad Institucional –CIIMA– de ESEADE (Escuela Superior de Economía y Administración de Empresas) señala a Chile, Costa Rica y Uruguay como los tres países de América Latina dotados de mayor calidad en sus instituciones; paralelamente, la Argentina experimenta una pronunciada baja en sus calificaciones, pasando de ser 93º en la edición 2007, al puesto 103 en 2008 y el 114 en 2009.



Latinobarómetro midió el grado de confianza en la Justicia y halló niveles de confianza entre razonables y altos en los siguientes órdenes: 1) Uruguay; 2) Costa Rica; 3) República Dominicana; 4) Brasil; 5) Venezuela; 6) Honduras; 7) Colombia; 8) El Salvador; 9) Chile; 10) Panamá; 11) México; 12) Nicaragua; 13) Guatemala; 14) Paraguay; 15) Bolivia; 16) Argentina; 17) Perú; 18) Ecuador.

El Reporte sobre la Justicia en las Américas, del Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA) muestra, en sus ediciones 2004, 2006 y 2007 del Índice de Accesibilidad a la Información de los Tribunales de Justicia, que Costa Rica es el país con mejor desempeño; tal posición correspondió a la República Dominicana en 2008 y a Chile en la versión 2009.

Los Indicadores de Desarrollo del Banco Mundial muestran que: a) Chile, Panamá, Costa Rica y Uruguay incrementaron su PBI en proporciones mayores que la Argentina. b) El incremento en el consumo de electricidad durante el período medido fue mayor en Chile que en la Argentina. c) El uso de energía creció menos en la Argentina que en Chile, Costa Rica, Panamá y Uruguay durante el período considerado. d) En cuanto a usuarios de Internet, Uruguay se presentó como el país con la mayor cantidad cada cien personas, seguido por Brasil y Colombia, Chile y Costa Rica, Ecuador, y sólo después la Argentina.

El Índice de Desarrollo Humano –IDH– del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) se basa en el promedio de los avances de un país en salud, educación y nivel de ingresos. Se constata un mayor nivel de progreso en las mediciones por parte de la generalidad de los países latinoamericanos en comparación con la Argentina. En tanto, Chile, que fue el país de más alto nivel de IDH en la edición 2009 del informe, presentaba en 1980 guarismos inferiores a los de Argentina, Uruguay, Costa Rica, Venezuela, Panamá y México. En lo relativo a reducción de la pobreza, los progresos de Chile, Uruguay y Costa Rica fueron superiores a los de la Argentina.

ENCUESTA ENTRE EXPERTOS

Cincuenta expertos consultados –25 agentes del sistema judicial, 15 profesionales relacionados con la actividad y diez líderes políticos– coincidieron en afirmar que existe íntima relación entre la Justicia y el desarrollo.

1. Los 25 agentes del Sistema Judicial consultados coincidieron en afirmar la influencia del funcionamiento de la Justicia en el desarrollo, variando las opiniones en cuanto a los grados de dicha incidencia. Dieciséis de los encuestados la consideraron muy alta, en tanto que ocho la apreciaron como alta y uno como media. Los mismos guarismos arrojó la respuesta sobre la incidencia que una mejora de la Justicia podría tener en el desarrollo.

2. Los 15 profesionales de diferentes ámbitos hicieron posible comprobar una vez más elevados niveles de consenso en cuanto al tema de la investigación: diez de ellos consideraron que el sistema judicial tiene una influencia muy alta en el desarrollo y otros cinco la evaluaron como alta. Nueve entrevistados estimaron que la mejora en el funcionamiento de la Justicia tendría una muy alta influencia en el desarrollo, mientras que seis apreciaron que el cambio ejercería una influencia alta.

3. Las entrevistas con diez líderes políticos permitieron recoger im-

portantes niveles de coincidencia acerca de la hipótesis planteada. Siete de los diez consultados valoraron como muy alto el nivel de influencia del sistema judicial en el desarrollo, que fue considerado como alto por los otros tres participantes. En número aún mayor se manifestó la coincidencia respecto del muy alto grado de influencia que la modernización de la Justicia tendría sobre el desarrollo, mientras que dos participantes valoraron tal grado como alto y uno como medio.

Toda la información analizada permite concluir que la Justicia es un factor relevante para el desarrollo. Así resulta de comprobar la evolución positiva y uniforme que registran tres países de la región –Chile, Costa Rica y Uruguay– en el campo de sus libertades civiles, calidad de vida democrática, instituciones, sistemas legales y judiciales, actividad económica e indicadores de desarrollo.

Las sociedades latinoamericanas necesitan, pues, de sistemas judiciales estables y confiables para avanzar de manera predecible en el camino del desarrollo. La mejora continua de tales sistemas, de la mano del fortalecimiento de su independiente y predecible obrar, es una herramienta fundamental para que dicha evolución, tan necesaria como deseada, se haga realidad.



Rodolfo Terragno: "Somos más cigarras que hormigas"

Los problemas de la democracia en este período han venido, en gran medida, de las políticas económicas", dijo el historiador y político Rodolfo Terragno en la conferencia inaugural de la XV Fiesta del Libro UB. Al analizar las tres décadas del actual régimen democrático, dijo que por no haber sabido aprovechar las oportunidades económicas que se presentaron, nos parecemos más a las cigarras que a las hormigas.

"Se ha escrito mucho sobre la política argentina, pero falta literatura sobre las consecuencias sociales de la política cambiaria durante los años de la democracia. Nos cuesta ver cuánto ha influido en la vida cotidiana. Las crisis de la democracia tienen que ver con la política cambiaria. Esto no parece ser comprendido", señaló.

Con su habitual claridad expositiva, Terragno avanzó en su tesis sobre la íntima relación entre economía y orden institucional: "Hay una inflación muy alta y entonces se sobrevalúa el peso. Al sobrevaluarse el peso, los productos importados entran a muy bajo costo, la oferta es más barata y los productores locales tienen que esforzarse para competir. Esto, efectivamente, baja la inflación. Es lo que tuvimos en 1991. Pero esto es una droga, porque ese mismo mecanismo después comienza a desindustrializar, a provocar quiebras y desempleo, a hacer difícil la exportación y tener el mercado interno inundado. Cosas por el estilo nos ocurrieron varias veces. Nos ocurrió con la tablita, con la convertibilidad, y nos está pasando con este dólar administrado a través del Banco Central, que ha ido provocando una sobrevaluación".

La visita de Terragno tuvo el marco de una escena familiar. El ex ministro

de Obras Públicas, que aspirará a una banca en el Senado en las próximas elecciones, recordó que su libro consagratorio, *La Argentina del siglo XXI*, fue presentado por el rector de la UB. Por su parte, el doctor Avelino Porto elogió la trayectoria de Terragno sin privarse de un toque humorístico: "Él es un hombre de Estado, no simplemente un historiador, un político y un diplomático. Acaba de demostrar que es un muy buen historiador, un político lúcido, pero que también tiene un gran manejo de la diplomacia, porque sobre los últimos diez años midió sus palabras y dijo poco".

SIEMPRE HAY UN CAMINO

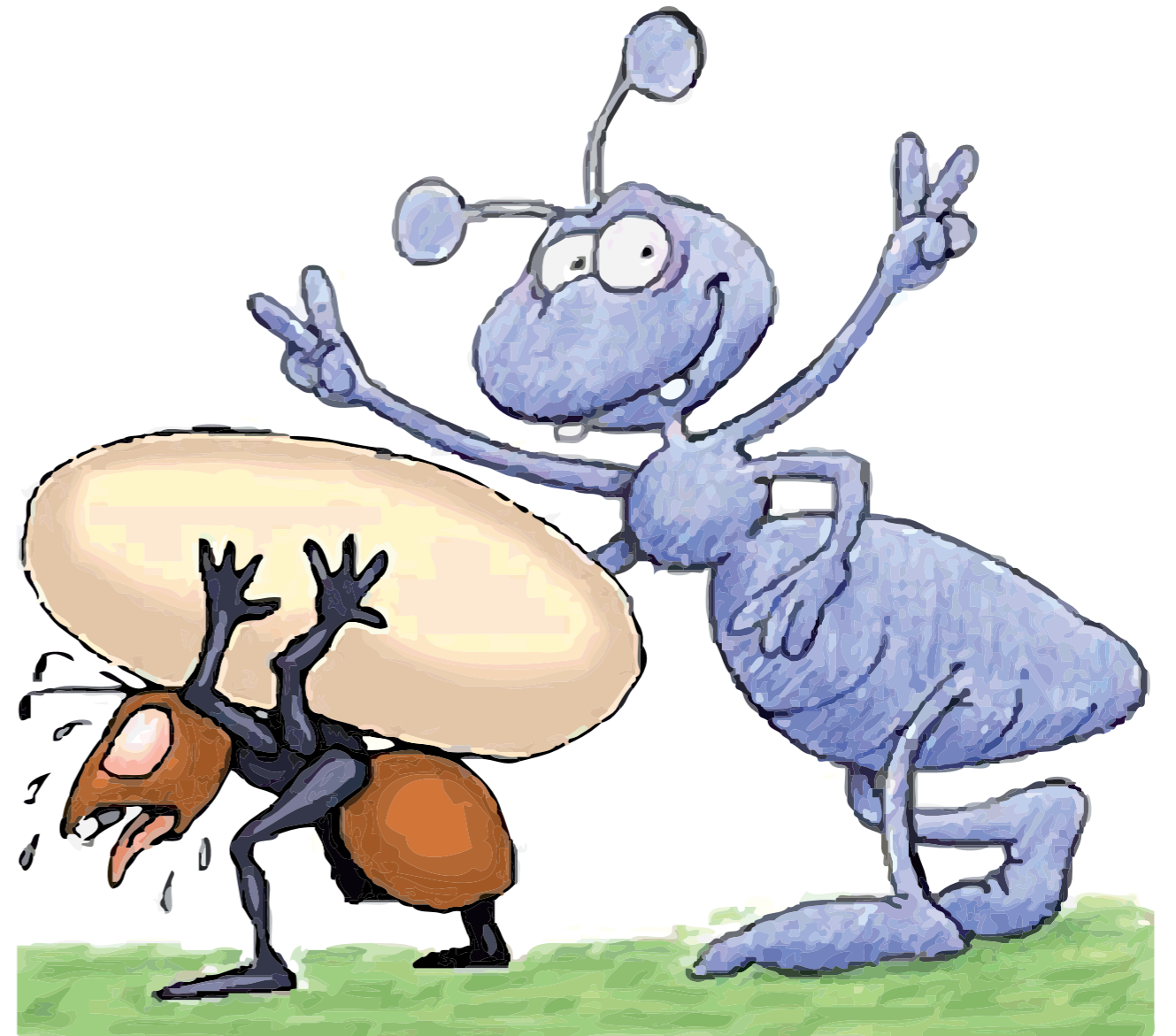
Terragno citó dos libros con muy interesantes conceptos en su exposición. En primer lugar, uno de Steven Levitsky, profesor de Ciencias Sociales en Harvard, especializado en Perú y en la Argentina. El original, en inglés, se titula *Democratic Survival amidst Economic Failure*, y allí el autor se pregunta cómo es posible que nuestra democracia haya sobrevivido a tres rebeliones militares en los años 80, a una hiperinflación a fines de los 80 y comienzos del 90, a una crisis de la profundidad que tuvo la de 2001 y 2002. "Trato de no tener optimismos infundados, porque creo que aquello que decía Adolfo Bioy Casares: tanto el optimismo como el pesimismo son cuerpos extraños en la inteligencia. Uno tiene que hacer un esfuerzo para entender, sin dejarse llevar por emociones del momento. Pero sí tenemos que entender que las cosas que hemos podido superar nos dan las fuerzas necesarias para superar las próximas", comentó nuestro visitante.



"¿Por qué se consiguió todo esto? Levitsky decía que, por un lado, la sociedad había asumido una actitud contraria a un posible gobierno militar. Por otro lado, que era positivo que existiera un partido muy poderoso en el gobierno, porque eso le da estabilidad, y medios de comunicación muy fuertes—claro que escribía esto en 2005— que son una garantía para contrabalancear ese poder hipertrofiado que tiene un partido tan grande. Pero a la vez señalaba problemas embrionarios, porque todo esto va deteriorando las instituciones, con esto que Guillermo O'Donnell llamaba la democracia delegativa."

Aunque sólo citó a los autores del otro libro (Pablo Spiller y Mariano Tommasi), es posible que se tratara de *Fuentes institucionales* del desarrollo argentino. Terragno dijo que ese ensayo trata de demostrar que la Argentina siempre fue institucionalmente débil, a lo largo de todo el siglo XX.

"Estos autores nos muestran que existe una capacidad de adaptación en nuestra sociedad, que es necesaria



rio comprender y utilizar. No hay que desesperar cuando las cosas son adversas. La historia demuestra que siempre encontramos un camino hacia adelante. Pero no se trata de salir como sea, porque la forma en que uno sale de los problemas a veces apareja problemas subsiguientes. Parte de eso podemos decir del modo en que salimos de la crisis de 2001 y 2002. Esto no refiere a un gobierno en particular, pero digo que no hemos aprovechado este período favorable, que hemos hecho lo de la cigarra, no lo de la hormiga, que muchos de los problemas que nos afligen ahora tienen que ver con eso", concluyó.

Terragno consideró que todavía subsiste un problema económico de consecuencias políticas y sociales muy fuertes, que no parece ser comprendido. "Cuando en la elección interna del radicalismo en 1999 yo planteé que había que salir de la convertibilidad, de una manera ordenada y pausada. El doctor De la Rúa insistió: conmigo, un peso, un dólar.

Mi partido eligió al doctor De la Rúa, sobre la base de que con él se podían ganar las elecciones mejor que conmigo, cosa que era cierta, porque en ese momento estaba la convicción generalizada de que había que mantener la convertibilidad para no volver a la hiperinflación. Si uno repasa todos los libros que se han escrito sobre por qué cayó el gobierno de la Alianza, encuentra referencias sobre el Presidente, las situaciones familiares, el abandono de su partido, todas cosas que no tienen nada que ver con el centro del problema, porque la crisis era previsible, y los especialistas habían pronosticado que la economía estallaría en marzo de 2002. Estalló en diciembre de 2001. Era previsible."

Concluyó Terragno: "Los problemas de la democracia en este período han venido, en gran medida, de las políticas económicas. A veces uno piensa que el problema es por qué los opositores no se unen. Eso no existe. La democracia se manifiesta cuando hay dos fuerzas con posibilidades de

Por no ser consecuentes, hemos dejado pasar muchas oportunidades económicas en las tres décadas que lleva el ciclo democrático, dijo el dirigente político y escritor en su visita a la Universidad, donde habló en la Fiesta del Libro

alternancia. En 1983, hubo si mal no recuerdo 16 candidatos a presidente, pero entre los doctores Alfonsín y Luder sacaron el 92 por ciento de los votos. Una democracia funciona cuando hay dos o tres fuerzas que tienen capacidad de sustituirse. Opositor no es el que piensa distinto: opositor es el que puede reemplazarnos".

En Estados Unidos, ya miran a los latinos con otros ojos

Plantean en EEUU cambiar los plazos para proporcionar los permisos de residencias o *green cards* a diez años y a tres para alcanzar la ciudadanía

"Gracias al resultado de las últimas elecciones y a la importancia que tuvo el voto latino es que ahora podemos hablar de una reforma integral de inmigración en EEUU", afirmó Vanessa Cárdenas, directora del Proyecto 2050 en el Center for American Progress.

En el marco de la conferencia "Nuevas formas de participación ciudadana y debate público", organizada por las carreras de Ciencia Política y Relaciones Internacionales y la Subsecretaría de Asuntos Políticos del Ministerio del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Cárdenas y Garrick Davis, director legislativo para política económica y financiera del National Urban League Policy Institute, expusieron sus puntos de vista sobre la situación inmigratoria en EEUU.

Vanessa aseguró que la reforma integral de inmigración recobró trascendencia debido a una conjunción de hechos que se dieron en los últimos años. "Las elecciones de 2012 fueron fundamentales y sirvieron como factor desencadenante para retomar un tema que se venía posponiendo desde hacía tiempo. El voto latino fue un alerta roja para la sociedad americana en general, teniendo en cuenta que para 2047 EEUU será un país poblado, en su mayoría, por quienes ahora son minorías. Por un lado, los republicanos tomaron conciencia de que deben estrechar lazos con la comuni-



dad latina. Por el otro, los demócratas quieren afianzar ese voto latino. Finalmente, el público estadounidense en general cambió su perspectiva con respecto al tema; hoy por hoy el 70 por ciento apoya la reforma", explicó.

Por su parte, Garrick Davis consideró que el término "inmigración ilegal" es un error, ya que por ilegal se entiende que se ha cometido algún crimen y no cree que el hecho de buscar empleo en otro país lo sea. "Pienso que el indulto es lo que más sentido tiene para solucionar este grave problema. Las personas que van a EEUU en busca de trabajo realmente van a trabajar, no son delincuentes. La tasa de desempleo es baja y lo mismo ocurre con la tasa de delincuencia. Esto se debe a que los inmigrantes se vuelven empleados rápidamente y no delinquen por miedo a ser deportados. Realizan el trabajo duro, aquel que los americanos no hacen. No veo la ilegalidad en eso. Existe un costo tangible y concreto en negar a los 12 millones de ilegales por los beneficios

que no hace falta brindarles a pesar de que contribuyen con la economía del país. El impacto total del trabajo de esta gente en cuanto a números es altamente positivo", polemizó.

Por el contrario, Cárdenas, sostuvo que el indulto, lejos de ser una solución, agravaría aún más el conflicto y causaría un mayor descontrol. "Es vital que reconozcamos la necesidad de encontrar el balance en una política pública factible, que pueda beneficiar a nuestra sociedad y al mismo tiempo cuidar y legalizar el trabajo de aquellos que vienen de otros países. Necesitamos que se otorguen más visas de trabajo para mano de obra, es lo que más se requiere y lamentablemente se dan de manera escasa. Entre el 70 y el 75 por ciento de los trabajadores rurales en granjas son inmigrantes ilegales. Debemos tomar conciencia de que la responsabilidad es compartida: de los inmigrantes por estar ilegales y de los empleadores por darles trabajo y fomentarlo", sentenció.

LA IMPORTANCIA DE PARTICIPAR

El licenciado Julio Burdman, director de las carreras de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, planteó la cuestión acerca de cómo llevar a cabo políticas públicas y participación ciudadana. "Considerando la situación actual de Venezuela, con la re-



ciente muerte de Chávez y teniendo en cuenta que este tipo de gobiernos populistas basan el implemento de políticas públicas en movimientos de masa, ¿es esta la única forma de participación ciudadana?", preguntó.

La representante de Center for American Progress aseguró que el organismo invierte el 50 por ciento de sus recursos en comunicación, con el objetivo de difundir sus ideas y propuestas tanto a la sociedad norteamericana como a políticos, activistas y funcionarios del gobierno. La idea es mantener un contacto permanente, donde la ciudadanía obtenga toda la información y se sienta libre de participar y realizar sus aportes. "Le damos mucho valor al social media, en los últimos tres años nuestros blogs han crecido considerablemente. Allí ponemos a disposición del público nuestros informes e investigaciones. El Rapid Response es un sistema muy práctico mediante el cual expertos en distintos temas responden al debate político diario del cual participan los ciudadanos. Asimismo, contamos con operaciones de medios tanto en radios, programas de televisión y periódicos. De esta manera, logramos ese nexo vital entre la comunidad, el gobierno y nuestra empresa; todos son bienvenidos a colaborar", detalló.

Además, Vanessa explicó que organizan reuniones con líderes civiles de distintas comunidades, con políticos

Por primera vez en su gobierno Obama designó a un hispano como funcionario en su gabinete. Tom Pérez, hijo de dominicanos, será el nuevo secretario de Trabajo

y activistas y los expertos de la organización para armar estrategias, planificar, debatir y tomar contacto con las problemáticas más urgentes y que más preocupan a los ciudadanos. "Es producto de un intensivo trabajo en equipo y de la articulación del gobierno, la ciudadanía y nuestra compañía; los resultados son muy gratificantes", destacó.

Garrick Davis puntualizó que es la fuerza y la importancia de la clase media norteamericana la respuesta a la gran crisis económica que EEUU está atravesando. Confía en que, junto con los planes de recuperación que se están implementando, los ciudadanos de clase media sean quienes remontarán la difícil situación del país. "En la primavera de 2009 comencé mi trabajo en la Casa Blanca para llevar a cabo el Plan Recovery Act, mediante el cual se invertirían 856.000 millones de dólares destinados a la recuperación de la recesión. Los objetivos eran claros: recuperar a las familias, ciudades y comunidades más afectadas; rein-

vertir en la sociedad americana, mayormente en la clase media y realizar una autoevaluación para analizar los resultados del trabajo, respondiendo a las preguntas "¿Qué hicimos?, ¿Cuán bien? y ¿Mejoró la situación?". La importancia de la clase media está en que son quienes brindan empleo y mantienen la economía en movimiento. Su rol en la sociedad es la participación cívica constante, aun cuando no son conscientes de ello.", enfatizó.

Davis señaló que la clase media se encuentra en una profunda crisis económica hace aproximadamente dos décadas y esta situación impacta de lleno en la economía norteamericana. "El motor de la economía, nuestra clase media, está enfermo. Por eso la recesión, por eso la crisis. Cuando finalizó la Segunda Guerra Mundial, las inversiones para mejorar el estilo de vida de los ciudadanos fueron permanentes y por eso se logró construir una clase media tan próspera y amplia, fortalecida por los beneficios que se le ofrecía. En los últimos 20 años, por motivos políticos y fiscales, se dejó de invertir y la clase media cayó en un pozo económico. La brecha de riqueza comenzó a abrirse y las diferencias entre las clases sociales fueron cada vez más notorias. Es muy alarmante. Los resultados de esta crisis se verán a corto plazo, muchos beneficios desaparecerán en seis, siete años", advirtió.



MARTÍN CHIROTARRAB: DE YAKARTA CON AMOR



“¡Selamat Pagi! ¡Saya Cinta Indonesia!” Cuando, sentado en un bar de Cabildo y Juramento después de salir de clases en la UB, Martín Chirotarrab pensaba en su futuro se trazaba, según él mismo cuenta, planes muy precisos, pero no tanto como para imaginar que llegaría a ser presidente director de Nokia Indonesia, que viviría con su familia en Yakarta y que aprendería a decir en un idioma tan distinto del suyo: “Buenos días, soy muy feliz en este gran país”.

Graduado en Administración de Empresas en la Universidad de Belgrano, Chirotarrab ya tiene detrás de sí una larga carrera internacional, tanto en lo que se refiere a su profesión como a sus seres queridos. Vive con su esposa, Shaye, natural de Nueva Zelanda. La conoció en Londres y se casaron en Australia. Sus dos hijos mayores, Dominie (14) y Aidan (12) nacieron en el Reino Unido. La menor, Uma, de seis años, nació en Pilar.

Chirotarrab contestó amablemente, por teléfono y por email, el cuestionario enviado por *Mundo UB*. Aquí lo reproducimos.

—¿Cómo llegó a la dirección de Nokia Indonesia?

—La realidad es que no fue un accidente. Empecé a planear mi carrera cuando tenía 18 años. Fui a un café de Belgrano (Cabildo y Juramento) con una hoja en blanco y un lápiz. Esa tarde hice el planeamiento estratégico de mi vida (no sólo la parte profesional, sino también la personal). Escribí la visión de lo que quería ser a mis 30 y 50 años. Detallé las estrategias para poder alcanzar mi visión y los factores críticos de éxito (por ejemplo, graduarme en mi carrera de grado, Administración de Empresas, en la UB, y luego en mi MBA en London Business School). Y fui cumpliendo. Hoy

siento que ese plan que hice a los 18 fue fundamental para alcanzar mis objetivos. El segundo ingrediente: esfuerzo. Mucho esfuerzo. Sin ello, no se puede llegar a nada.

—En el momento del ofrecimiento, ¿había pensado que la vida lo llevaría a residir en un país tan distinto del nuestro?

—He tenido la suerte de llevar una carrera internacional. Había vivido y trabajado en la Argentina, Colombia, el Reino Unido, EEUU y Australia. Con mi familia teníamos claro que nos faltaba una experiencia en Asia. Y creo que Indonesia es hoy el mejor lugar en Asia para trabajar. Con una población de 245 millones de habitantes, es el cuarto país en el mundo en población, y crece al 6,5%. Las costumbres, comidas, cultura, religión son muy distintas a la realidad argentina, pero las estamos disfrutando mucho, tratando de exprimir cada día. Creo que este tipo de experiencia te forma como persona y te hace más tolerante. Siempre recomiendo a los jóvenes profesionales que busquen experiencias afuera.

—¿Cuánto sabía de Indonesia cuando comenzó a trabajar allí?

—Indonesia es un mercado muy importante para Nokia (dentro de los top cinco del mundo). Sin embargo, sabía muy poco de la vida aquí. Una vez



que me ofrecieron el puesto, y antes de contestar, hice una tarea diligente para estar seguro de que mi familia se iba a sentir cómoda. Nos hemos adaptado bien. Hay una comunidad grande de extranjeros: la educación pública no es muy buena en Indonesia y hay más demanda que oferta de talento local. Esto ha causado que haya muy buena infraestructura para extranjeros (colegios privados, hospitales, etc.). Le gente en Indonesia es fantástica. Son muy emprendedores y no importa la situación, siempre tienen una gran sonrisa. Son muy curiosos y quieren entender la vida en nuestros países. Admiran el fútbol argentino. La religión es un elemento muy importante en la vida de Indonesia. Es el país con mayor número de musulmanes en el planeta: cerca de 200 millones. Pero hay otras cinco religiones admitidas por su constitución (Pancasila): protestantismo, budismo, hinduismo, catolicismo y confucianismo. El islam se vive en forma moderada y hay respeto por estas seis religiones. Está prohibido ser ateo.

—¿Cómo es su tiempo libre allí?

—Principalmente, invierto mi tiempo libre con familia y amigos. También juego al fútbol. Tenemos una liga de buen nivel, con equipos de varios países. Trato de entrenarme un par de

veces a la semana si no estoy viajando. Y además empecé a jugar al bád-minton. Éste es el deporte de Indonesia, así que me tocó aprender y jugar. Adicionalmente, hay una vida cultural grande. Todos los meses tenemos grupos de música de todo el mundo, pero además la cultura de Indonesia es muy rica.

—¿Podría describir su tarea? ¿En qué consiste?

—Como presidente de la compañía, tengo responsabilidad sobre todas las áreas. Mi función principal es alinear a toda la organización. Tengo claro que solo no puedo lograr mucho. También sé que si logro motivar a mi equipo, los resultados se alcanzan. Así que a eso dedico gran parte de mi día. Analizo diariamente la ventas de los productos principales y semanalmente las ventas de todos los productos. Me aseguro de que no dejemos demanda insatisfecha, negociando internamente con nuestras plantas para tener el producto en tiempo y forma. También dedico bastante tiempo a trabajar con el Gobierno para que entiendan la realidad de la industria, sugiriendo cambios en la regulación que beneficien al consumidor y a la industria. Reviso semanalmente los planes de marketing, las campañas, las acciones en puntos de venta, los planes de

incentivos para los vendedores, los niveles de atención de posventas y la calidad de nuestros productos. Y el resto del tiempo los dedico a la calle. No se puede hacer el trabajo desde tu oficina, hay que caminar mucho. Y tenemos 17 mil islas en Indonesia, así que me toca viajar bastante.

—¿Recuerda alguna anécdota curiosa sobre el inevitable choque cultural que ha de sentir un argentino en Indonesia?

—En Indonesia es muy famoso el karaoke. En cada visita que hago al interior del país, a la noche el equipo de Nokia local organiza una comida y karaoke. EL problema es que no canto muy bien y, además, la mayoría de las canciones son en bahasa indonesia (no hay muchas en inglés...). Me sufren cuando canto, pero con una sonrisa. Lo peor es que me entusiasmo y acabo cantando como puedo en bahasa indonesia. Mi equipo me recuerda cada tanto el sacrificio que significa trabajar conmigo... Hace un año que estudio bahasa indonesia al menos tres horas por semana. Este idioma se habla sólo en este país, así que no creo que lo vuelva a usar en el futuro. Pero hago el esfuerzo porque la gente local lo valora muchísimo.

—¿Qué recuerda de la Universidad de Belgrano? ¿Qué lo hizo elegir? ¿Ha dejado aquí amigos que sigue frecuentando?

—La UB ha sido vital en mi formación. Tomé una excelente decisión al elegir la UB. Me ha abierto las puertas que me han llevado adonde estoy hoy. No sólo me ha formado académicamente, sino que también mi primer trabajo lo conseguí gracias a la UB, a través de la bolsa de trabajo, dirigida en esos días por la señora Graciela Rosales Soria. Mi segundo trabajo también lo conseguí gracias a la UB. Mis profesores de Producción —Néstor Azcune, Mario Barbieri y Edgardo Besimski— que trabajaban como consultores en PriceWaterhouse, me ofrecieron empleo. Hoy los tres son grandes amigos. Y seguí en contacto con varios de mis compañeros de clase. Cada vez que estoy en Buenos Aires los veo.

—¿Cuál es su horizonte vital? ¿Pienasa que vivirá mucho tiempo en Indonesia?

—Usualmente este tipo de puestos son por un par de años. Con el comité directivo cambiamos la estrategia y estamos implementado muchos cambios en la compañía. La tarea no está cumplida todavía.

Argentina y Brasil: fuerzas desparejas

Por Santiago Pérez,
desde Río de Janeiro (*)

Aunque parezca algo primitivo, el mundo de hoy aún carece de un órgano supranacional con la capacidad de regular las relaciones entre los países. Si bien existe una multiplicidad de organismos internacionales multilaterales, ninguno de ellos cuenta con las facultades legales para ser el árbitro de los asuntos que atañen a los estados soberanos. En otras palabras: el mundo se rige todavía, en líneas generales, por la ley del más fuerte.

Las naciones que desean hacer valer sus intereses más allá de sus fronteras se ven obligadas a desarrollar las herramientas necesarias para que su política exterior pueda ser materializada. El poder del Estado es un factor central para la política internacional. Este poder estatal puede ser de características blandas o duras. En los últimos años, el denominado poder blando, la capacidad de influir económicamente en el exterior, comenzó a ocupar un espacio de mayor importancia. No es casualidad que las principales empresas brasileñas, tanto públicas como privadas, hayan diseminado inversiones y comprado empresas en los sectores estratégicos de las economías de los distintos países de América del Sur. Un inmejorable ejemplo de la utilización del poder blando como herramienta de política exterior, en este caso, regional.

Pero si bien la economía es más y más importante en el mundo de hoy,

el poder militar sigue siendo un instrumento ineludible para los países con ambiciones dentro del escenario internacional. Puede ser indignante, pero, en ciertos casos, las armas siguen mandando. Estados Unidos, Gran Bretaña y Francia lo demuestran día a día con sus espectaculares despliegues. Las recientes operaciones de la OTAN en Irak, Afganistán y Libia son las demostraciones más palpables. Ante esta innegable realidad vale la pena hacer un análisis comparativo del rol que ocupa el complejo militar-industrial en los dos principales países de América del Sur: Argentina y Brasil.

El denominado Proceso Militar destruyó el prestigio de las Fuerzas Armadas en la República Argentina. A partir

de 1983, los gobiernos democráticos no trabajaron efectivamente para recuperar la imagen del Ejército, la Fuerza Aérea y la Marina. Tampoco hubo esfuerzos por hacer un uso inteligente y moderno de estas instituciones. La decisión fue desmantelarlas. Las Fuerzas Armadas son una herramienta fundamental para cualquier país, pero en la Argentina parecería que simplemente se puede prescindir de ellas. Nadie en el Gobierno comprende que, más allá de lo sucedido en el pasado, el poder militar es una herramienta y un estratégico brazo de la política exterior de una nación.

En Brasil la situación es dramáticamente diferente. No sólo el Ejército es una institución de prestigio social, sino que el Gobierno considera el



desarrollo militar una prioridad y una política de Estado. El país destina el 1,5 por ciento del PBI a gastos de defensa, casi dos veces más que el porcentaje argentino. Brasil invierte en capacitación y salarios dignos para sus militares y ha destinado cuantiosos recursos al equipamiento, negociando compras de armamentos en función de la transferencia de tecnología. El proyecto no es sólo importar armas, sino también traer conocimiento al país.

En un mundo donde las materias primas son cada vez más vitales, la custodia de los 7.000 kilómetros de costas con sus inmensos recursos naturales es una prioridad para el gobierno federal. Brasil ha firmado acuerdos con Francia (histórica potencia nuclear) para la cooperación en la construcción de una flota de submarinos convencionales y un submarino nuclear. Ha logrado conquistar la confianza de París y recibirá transferencia de tecnologías sensibles. Busca incorporarse al selecto club de países poseedores de submarinos de propulsión nuclear. El país también trabaja en la adaptación de la base na-

val de Itaguaí, en el estado de Río de Janeiro, desde donde operará dicho submarino.

La relación directa entre desarrollo militar y producción industrial está también presente. Embraer, empresa privada de la industria aeronáutica, trabaja en un proyecto de avión militar que llevará el nombre de KC-390. Se trata de una aeronave de transporte, logística y reabastecimiento en vuelo que busca competir con el C-130 Hércules, de la norteamericana Lockheed Martin. Portugal, Argentina, Chile, Colombia y República Checa ya manifestaron su interés en adquirir unidades de este modelo en cuanto esté operativo. Así, desde una necesidad de defensa, se impulsa no sólo la producción aeronáutica nacional, sino también las exportaciones de bienes industriales de alto valor agregado. Un círculo virtuoso conocido y explotado durante varias décadas por Estados Unidos, Gran Bretaña, Francia y Rusia, y al cual Brasil desea incorporarse.

En la Argentina de hoy, a pesar del discurso nacionalista del gobierno de Cristina Fernández de Kirchner, escasean proyectos de estas carac-

terísticas. Aun si realizaran fuertes inversiones, por la dimensión de su economía, el país no podría emprender megaproyectos equivalentes al de su vecino y "hermano mayor". Recordemos que la economía brasileña es cinco veces superior a la Argentina. La carrera por el liderazgo regional entre argentinos y brasileños se definió en favor de los últimos hace ya varios años. Brasil superó a la Argentina en prácticamente todos los aspectos relevantes para la política internacional, y el militar no es más que uno de ellos.

El desarrollo militar permitirá a Brasil proyectar su influencia no solo más allá de sus fronteras nacionales, sino también en el escenario internacional extrarregional. Dentro de este contexto, Brasil estará infinitamente más preparado que la Argentina para presentarse ante las grandes potencias mundiales como un actor cuya voz debe ser escuchada.

(*) Santiago Pérez es graduado UB y trabaja como comunicador social en Brasil. twitter.com/perez_santiago facebook.com/lic.perezsantiago



A lo largo de los años, el diseño ha tomado el mundo natural como ejemplo de refugio, sostén, orden jerárquico, inspiración, valor estético y valor simbólico. A la vez, ese mundo es objeto de admiración para el hombre, para su disfrute y para encontrar en él soluciones a sus mayores problemas. Eso ha llevado a incrementar la sensibilidad frente a los estímulos y ha hecho que se pensara y proyectara sobre el mundo natural, para lo cual era preciso comprender cómo adaptarse adecuadamente, cómo combinar función, belleza y precisión técnica y cómo llegar a la perfección a partir de la simplificación de las formas.

Se creó un relato sobre interiorismo que idealiza la naturaleza, armonizando el espacio con el entorno o incorporando en la vida urbana un ambiente naturalizado. De esa manera, se definieron diseños regidos por la ficción, más que por la literalidad, en los que la autenticidad de la precisión técnica es la base de la belleza para personificar la naturaleza.

El método más requerido a la hora de proyectar es el denominado analogía biológica. Consiste en reconocer las mismas funciones del interiorismo en el ámbito natural por medios semejantes, buscando las formas a partir de la observación y de la experimentación. A través de la comparación y el estudio de sus técnicas y morfología y del examen de su geometría, se encuentran respuestas a los diseños, y ellas son transferidas al sistema urbano. Se establece el deseo de aprovechar tanto de la esencia como de su figura y, finalmente, se obtiene el patrón deseado, que se convertirá en el disparador del diseño a proyectar, dominando la idea troncal del proyec-

to, su forma, su estética, su lenguaje, los materiales que se utilicen, la estructura, el objetivo de la obra y el mensaje que se quiere expresar.

El arquitecto estadounidense Frank Lloyd Wright (1867-1959), el precursor de esta especialidad, sostenía que para lograr una adecuada adaptación del diseño al entorno era necesario tomar las ideas de la naturaleza, entendiendo que la metodología de construcción sería desde el interior hacia el exterior. Empleaba en sus proyectos dibujos extraídos de las ramas de los árboles e ideas de los planos volátiles que formaban sus copas. La distribución de las diferentes superficies, de los materiales translúcidos y transparentes y de las vistas estratégicamente establecidas obligaba al espacio a abrir sus puertas hacia la naturaleza. Así, pues, su diseño referenciaba de tal manera el exterior que comprendía también un firme lazo con su interior.

Se construye a partir de imágenes profundas que provocan sentimientos, dejando lugar a lo singular, a lo único y a lo exclusivo. El simbolismo se encuentra asociado con las ideas de la naturaleza y con cómo el mundo natural se incorpora en los interiores. Transferir estos conceptos a través de una obra es una posibilidad que permite vivir esa obra desde otro punto de vista, comprometiendo emociones y sensaciones. Se hace alusión al poder de la memoria y de la asociación para evocar una lectura natural dentro del espacio, exponiendo las experiencias que invitan a reflexionar, para que el hombre logre manifestar las situaciones recreadas. El proyecto se convierte en un cuerpo palpante, desde un nivel metafórico y original. Expone la expresión personal del interiorista, que ha tomado su inspiración

del vínculo hombre-naturaleza.

Dentro del tema "La naturaleza como inspiradora del diseño" y de la búsqueda por relacionar el interiorismo con el mundo natural, nuestro enfoque se acota a la concreción vinculada con lo arbóreo. Se presenta el **árbol como generador de diseño** y se lo sitúa como el elemento principal. Se lo desarrolla como único objeto o como la multiplicidad de ese objeto, definiendo la postura espacial y organizando la concreción del diseño. Se define su imagen como objeto capaz de crear ambientes, diversos climas y una infinidad de situaciones.

Cuando el diseñador se siente atraído por la naturaleza, ella le inspira las ideas para su transformación del espacio. Estas ideas pueden tener estrategias analógicas o metafóricas, con gran contenido conceptual, que alude a sus características y atributos. Lo que inspira es el descanso bajo el cobijo de su fronda, la búsqueda de la intimidad del hogar entre los árboles y la necesidad de protegerlo.

La transformación del espacio se concreta en la **búsqueda estética** de las características del árbol, como exponente de la naturaleza, destacando el movimiento sensual de las copas y la densidad del follaje, en continuidad con el ritmo de las ramas y la permeabilidad de la luz.

Cuando los acontecimientos significativos de una sociedad son tomados como valor simbólico para desarrollar el diseño de interiores, la estrategia es evocar y crear climas que los recuerden a través de la presencia arbórea. El valor del árbol se piensa como símbolo de crecimiento y progreso y de preservación del medio ambiente, así como de cobijo y de soporte, y puede presentarse a su vez como pro-

Industrializar la naturaleza o naturalizar el diseño

GEORGINA AYLÉN GIARDILI (*)

tagonista de una festividad cultural.

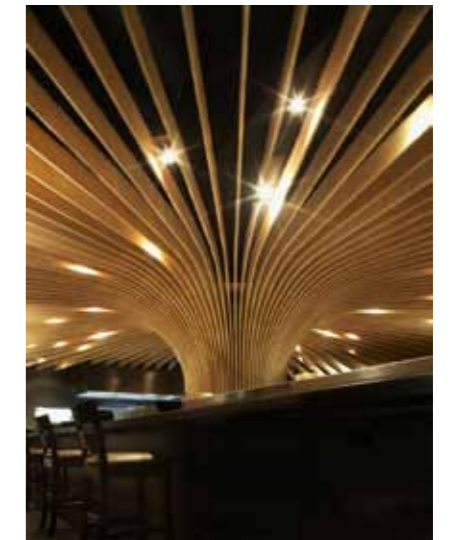
Esta línea de pensamiento, que relaciona el diseño con la naturaleza, ayuda a impulsar el interés por industrializar la naturaleza o naturalizar el diseño. La **industrialización de la naturaleza** se lleva a cabo a partir de la utilización de elementos industriales para recrear uno natural. La descontextualización se relaciona directamente con esta postura, integrando materiales de otro contexto a la concreción de la estructura arbórea. En cambio, la **naturalización del diseño** se desarrolla a partir de la búsqueda de identidad. La mirada natural desencadena la personalidad y la atmósfera, de la cual carece ese interior, integrando al diseño ideas desde la inspiración, la estética y el valor simbólico, que se resuelven a partir de la naturaleza.

A partir de este análisis, surge la pregunta sobre si el diseñador debe industrializar la naturaleza en sus proyectos, o si su actitud debería ser naturalizar el diseño. Se llega a la conclusión de que ambas vías son factibles, tomando la imagen del árbol como elemento para la transformación del espacio interior. Concebimos la siguiente hipótesis: la imagen del árbol inspira ideas generadoras de diseño interior. Es decir: el árbol puede ser tomado como objeto organizador del espacio y desencadenante del diseño interior, un elemento que expone y recrea situaciones para el participante.

De esta manera, el diseñador transforma el espacio por sus experiencias naturales, por los aportes de acontecimientos particulares, con resultados perceptuales, cargados de emociones y sensaciones.



Nature Factory, Makoto Tanijiri, Tokio, 08-2009 al 01-2010.



Tree Restaurant, Koichi Takada Architects, Sydney, 12-2010.



TMW (Technical Museum Wien), Querkraft, Viena, 09-2010.

(*) El texto precedente fue elaborado por su autora, estudiante de la UB, sobre la base de su tesina del año 2012. Actuó como tutora la arquitecta Laura Elena Raffaglio Piñera.



Más planificación, mejor rendimiento

Doctora Cristina Otegui

Los estudiantes suelen no advertir que la causa de sus bajos rendimientos se encuentra muchas veces en su propia desorganización.

En la cátedra de Dirección de la Facultad de Ciencias Económicas, tengo alumnos extranjeros. Recuerdo entre ellos a un chico italiano proveniente de la Universidad Bicocca, de Milán. Al ver que no había aprobado su primer parcial, la reacción de este estudiante fue de perplejidad y asombro. Vino a conversar conmigo y, preocupado, me contó que nunca había rendido mal un parcial cuando cursaba sus materias en Milán. Le propuse que reviera su rendimiento. Le pedí que me contara lo que estaba haciendo en Buenos Aires, a qué le dedicaba el resto del día cuando salía del aula. Lo que surgió fue que dedicaba muchas horas en salidas y paseos con los amigos que estaba cultivando en la ciudad. Le dije que me parecía bien que mantuviera una intensa vida social aquí, pero le aconsejé que hiciera un plan de organización de su tiempo personal.

Otros alumnos que escuchaban nuestra conversación se interesaron

Enseñándoles a organizar su tiempo, se avanza hacia una mejora actitudinal de los estudiantes universitarios

en la idea y decidieron iniciar junto con nosotros el mismo plan de organización del tiempo personal que mi estudiante italiano diseñaría con mi ayuda. La finalidad del plan era aumentar los tiempos de lectura y estudio fuera de la universidad, reducir el tiempo mal utilizado, organizar mejor las horas de sueño, programar con algo más de control las salidas nocturnas, comenzar a hacer actividad física en el caso de los que no practicaban gimnasia o deportes, etc.

Les aseguré que a través de esta organización consciente del tiempo personal mejorarían su rendimiento en todos los aspectos de su vida, no sólo en el estudio. En las cuatro horas de taller de las que disponíamos todas las semanas, fuimos revisando, a partir de ese momento, las planillas que cada uno completaba, según mis indicaciones. En esas planillas constaba, paso por paso, lo que habían hecho de lunes a viernes, en un horario lo más abarcador posible: al menos, desde las 8

hasta las 20. Así comenzó a verse con claridad cómo había utilizado cada uno su tiempo en la semana. Sobre la base de esos datos, hacíamos un trabajo comparativo y correctivo, para ajustar las tuercas y los tornillos sin apretar demasiado, por propia decisión y en beneficio de los propios interesados.

Los resultados no se hicieron esperar. Al comienzo nuestros registros nos mostraban que los alumnos sólo invertían entre un 10 y un 15 por ciento del tiempo semanal en el estudio, fuera de la cursada. Al terminar la cursada, este porcentaje se había incrementado significativamente, hasta llegar a un 25 o un 30 por ciento. Y las calificaciones mejoraron en consecuencia.

Al comentar la experiencia, los muchachos y chicas coincidían en que ahora sus vidas estaban más ordenadas. Lo que más satisfacción les producía era la toma de conciencia que habían hecho sobre su propia situación.

Hay una cosa que me parece fundamental aclarar: todo este proceso fue llevado adelante con suma alegría y placer por parte de ellos, porque veían los resultados semana a semana. Y, por supuesto, también fue muy gratificante para mí, como profesora.



Francisco: nada será igual

René Balestra (*)

Desde los bancos del colegio, sabemos que en los textos escolares se divide la historia humana en períodos. Las divisorias son acontecimientos extraordinarios que terminan una época y hacen nacer otra. Así, el nacimiento de Cristo, la caída de Constantinopla, el descubrimiento de América, la Revolución Francesa. Esos hechos tuvieron tal magnitud que después de ocurridos la vida de nuestra cultura occidental no fue nunca la misma. La historia de nuestra civilización recoge estos acontecimientos como inmensas bisagras o esquinas por donde la existencia de todos dobla o cambia. En el ámbito individual de cada uno de nosotros pasa lo mismo. El nacimiento de un hijo, la muerte de un ser querido, modifican el horizonte cotidiano de cada uno de nosotros en forma definitiva. Frente a ese hecho hay un antes y un después.

En épocas pasadas, los espectadores e incluso los protagonistas del

suceso solían permanecer ajenos. Sólo mucho tiempo después tomaban conciencia. Nuestra época, como solía repetir el historiador José Luis Romero, es la primera que ha sido capaz de pensarse a sí misma. Es decir, percibir con precisión la magnitud de ciertos y determinados acontecimientos mientras se están desarrollando. Así, la Primera Guerra Mundial, de 1914-1918, la crisis financiera de 1929, la llegada del hombre a la Luna, la elección de un papa polaco.

Apoyados en estas consideraciones, nos permitimos sostener que la elección del papa argentino Francisco tendrá para nuestra vida un antes y un después. Nada será igual. No necesariamente porque los protagonistas en nuestro país o en el Vaticano se lo propongan, sino por lo que todos sabemos gracias a Ortega y Gasset: la vida es el yo y las circunstancias. La biografía inmediatamente anterior a su nombramiento como sumo pontífice de monseñor Bergoglio patentiza la razón de ser de su vocación sacerdotal: el diálogo. Es decir, la

consideración especial hacia el otro. Su reconocimiento, su valoración, la necesidad de su complementación.

La embriaguez que parece haber producido en verdaderas multitudes el hecho de que Francisco decida vivir conforme a lo que ha predicado nos recuerda una frase de André Gide en *Los alimentos terrestres*: "Si lo que bebes no te embriaga, es que no tenías sed suficiente". El gran hueco histórico que vivimos cotidianamente, en el mundo y en la República Argentina, es la inconsecuencia entre lo que se predica y lo que se protagoniza. Esa falta de coherencia, consciente o inconscientemente, draga las bases del mundo de Occidente y del mundo nuestro. Por inmediatez, Francisco irradiará sobre nuestro país —en primera persona— una ejemplaridad por cuya ausencia sentíamos una inmensa sed.

No olvidar que la mejor idea de Occidente se apoya en dos impresionantes ejemplos de fidelidad hasta el fin. Sócrates, a lo que enseñó en Atenas; Cristo, a lo que predicó a sus discípulos.

(*) El autor es profesor universitario y director del Doctorado en Ciencia Política de la Universidad de Belgrano.



NUESTRO STAND EN LA FERIA DEL LIBRO

Como lo hace desde la primera edición, de 1975, la Universidad de Belgrano está presente también este año en la Feria del Libro. El stand es el 810, en el Pabellón Verde, y fue visitado por el rector, Avelino Porto, el lunes 29. El doctor Porto mantuvo reuniones con directivos de la Feria y reafirmó los lazos naturales que tiene la UB con ella.

PROGRAMA DE ADSCRIPCIÓN A LA DOCENCIA

Finalizó la convocatoria para el Programa de Adscripción a la Docencia del primer cuatrimestre de 2013.

Este programa, dirigido a nuestros graduados con rendimiento académico destacado e interés en la docencia, brinda la posibilidad de iniciarse en la práctica docente y de capacitarse en pedagogía y didáctica, a través de los cursos del Programa de Desarrollo de Habilidades Docentes. Cincuenta y un graduados de las facultades de Arquitectura y Urbanismo, Ciencias Económicas, Derecho y Ciencias Sociales, Humanidades e Ingeniería y Tecnología Informática han sido aceptados en este programa para el primer cuatrimestre del año.

CUENTA INSTITUCIONAL

Recordamos a los profesores que la activación de su cuenta institucional (nombre.apellido@comunidad.ub.edu.ar) favorece la comunicación entre usted y la universidad, ya que información de su interés (depósito de haberes, cursos de desarrollo de habilidades docentes, calendario académico, etc.) es enviada periódicamente a esa cuenta.

Asimismo, a través de ella podrá acceder a los programas, planes de trabajo y guías de trabajos prácticos, no sólo de su materia sino de todas las materias de su carrera y de otras. Para ello, después de activar su cuenta ingrese en la opción "Sitios".

Para activar su cuenta, consulte a: ayuda.mail@comunidad.ub.edu.ar.

CONVOCATORIA A PROMOCIONES DOCENTES

La Universidad de Belgrano reconoce el mérito académico y profesional alcanzado por los profesores y estimula su progreso en la carrera docente. Hasta el 15 de marzo se recibieron los antecedentes actualizados de aquellos profesores de las facultades de Ciencias Económicas y Derecho y Ciencias Sociales que por el mérito alcanzado se encuentren en condiciones de ser promovidos en su categoría docente.

Comisiones evaluadoras compuestas por profesores titulares de cada carrera y directivos de la Universidad estarán a cargo de la ponderación de los antecedentes. A continuación, y en forma paulatina, se extenderá esta convocatoria al resto de las facultades.