

## **Educación Continua 2013**

### **Curso de Ingeniería Económica y Financiera - Ingeniería para la Gestión de PYMES -**

#### **Breve introducción**

La aplicación de principios de Ingeniería a la Planificación y Ejecución de Negocios en el ámbito PYME, provee una serie de herramientas altamente efectivas para la Gestión. Esto ya ha sido comprendido tanto desde el entorno académico como desde el empresario.

Nuestra experiencia nos dice que, más que proveer un conjunto de las mejores herramientas, su adaptación y aplicación en el ámbito PYME, provoca un cambio de visión sobre la gestión del negocio que permite abordar distintas problemáticas, aprovechar un entorno de cambios constantes, y generar diferencias competitivas concretas.

Mediante este curso, se pone a disposición un activo diferencial y de alto valor para el ámbito PYME. Esto se logra a través de una cuidadosa selección de contenidos y conceptos específicamente orientados, como es la filosofía de la ingeniería, a la acción y a la aplicación de herramientas para el logro de los resultados buscados.

#### **Características del curso**

Este curso se encuentra destinado a abordar la problemática diaria en el ámbito PYME desde todos los ángulos que las mismas deben ser evaluadas y desarrollar las aptitudes para planear el lugar al cual se la desee conducir en el futuro.

#### **Destinatarios**

El curso está dirigido a personal con responsabilidad en la gestión de empresas en el ámbito PYME y a los profesionales y estudiantes que por su trabajo o desarrollo personal tengan la necesidad de comprender y los conceptos y herramientas a desarrollar en el curso.

#### **Objetivos**

El objetivo de este curso está centrado en aportar conceptos básicos de Ingeniería Económica y Financiera para lograr su aplicación de forma sencilla y rápida a la gestión de la PYME.

#### **Duración del curso**

El curso completo tiene una duración de 56 horas reloj, desarrolladas de acuerdo a la siguiente modalidad:

- 16 encuentros de 3,5 horas cada uno, con una frecuencia de dos encuentros semanales.

### El curso está compuesto por los siguientes temas

- La Contabilidad y los Estados Contables
- Costos
- Toma de Decisiones en el Corto Plazo
- Índices y Análisis
- Presupuestos
- Toma de Decisiones en el Mediano y Largo Plazo

### Contenidos del curso

#### Objetivos:

Aportar los conceptos y herramientas fundamentales de la Ingeniería Económica y Financiera, orientados a la Gestión Estratégica y Operativa conjuntamente con la Toma de Decisiones de Corto, Mediano y Largo Plazo.

Para ello se desarrollarán los conceptos conjuntamente con mini casos para su aplicación rápida y sencilla.

Contenidos:

#### Unidad 1: La Contabilidad y los Estados Contables

Reglas Generales de la Contabilidad, asientos, cuentas, Libros de Comercio. Importancia, lectura e interpretación de los Estados Contables (Balance General, Estado de Resultados, Estado de Origen y aplicación de Fondos, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Notas y Anexos).

#### Unidad 2: Costos

Modelos para la determinación de Costos. Elección, funcionamiento, uso, precisión, formas de cálculo, pros y contras.

#### Unidad 3: Toma de Decisiones en el Corto Plazo

Modelos para la evaluación del impacto en las utilidades de la empresa de las decisiones de corto plazo.

Indicadores, parámetros, precisión, formas de cálculo, pros y contras.

#### Unidad 4: Índices y Análisis

Análisis y Evaluación de los Estados Contables mediante índices.

Proyección y Evaluación del impacto en los Estados Contables de las distintas decisiones que puedan tomarse ante un mismo problema.

#### Unidad 5: Presupuestos

Tipos, Relaciones, Construcción, Importancia y Usos de los distintos presupuestos de la Empresa.

### **Unidad 6: Toma de Decisiones en el Mediano y Largo Plazo**

Anteproyectos y Proyectos para el Mediano y Largo Plazo.  
Herramientas y Métodos para su evaluación. Construcción de Modelos. Tasas de Descuento, Riesgo, Inflación.

#### **Coordinación general**

##### **- Ing. Adrián J. Escardó**

Ingeniero Industrial UBA. Se desempeñó en varias empresas nacionales, multinacionales y extranjeras desde niveles de mandos medios hasta cargos de la alta gerencia tanto en el ámbito Corporativo como en el ámbito PYME. Actualmente se desempeña como Profesor en las Facultades de Ingeniería de la UB, UBA y como Jefe de trabajos Prácticos en UADE, desarrollando además actividades de consultoría.

#### **Cuerpo Académico:**

##### **- Marcelo Swinyard**

Ingeniero Industrial UBA. Master en Dirección de Empresas y postgraduado en Finanzas Corporativas (CEMA), experiencia en áreas comerciales en el sector financiero (Bancos y Seguros) y en consultoras internacionales. Profesor Adjunto de Comercialización UBA

##### **- Alejandro Fainsod**

Empresario e Ingeniero Industrial UBA, desarrolló una dilatada experiencia en áreas comerciales de empresas industriales y de servicios. Jefe de Trabajos Prácticos UBA

##### **- Pablo Staub**

Ingeniero Industrial UB. Se desempeñó en varias empresas nacionales y multinacionales en las áreas de Desarrollo de Productos, Calidad y Producción y en el sector de empresas de servicios. Actualmente es docente adscripto en UB y desempeña sus actividades en el sector de empresas medianas productivas

***Los Unidades podrán ser dictados por todos o algunos de los docentes mencionados en forma indistinta.***

***La Universidad se reserva el derecho de realizar cambios en el cuerpo docente que considere pertinentes.***

#### **Consideraciones Generales**

##### **- Modalidad**

**Semanal:** Lunes y viernes de 18:30 a 22 h.

##### **- Inicio**

12 de Agosto de 2013

**- Finalización**

11 de Octubre de 2013

**- Duración**

56 horas

**- Asistencia Mínima**

80% de asistencia

**- Sede de Dictado**

Facultad de Ingeniería y Tecnología Informática. Villanueva 1324. Belgrano

**- Aprobación**

Desarrollo, presentación y defensa de un Trabajo referido a la temática de cada Unidad.

**- Certificación**

La Universidad de Belgrano extenderá el respectivo certificado a quienes tengan la asistencia mínima exigida, así como un certificado de aprobación del curso si han aprobado la defensa del Trabajo.